



Anna Marra

Legal Project Management & Legal Process Improving-
Training and consultancy



Del ‘T-shaped Lawyer’ al ‘Team-shaped Lawyer’: una evolución vital para el éxito legal

En marzo del 2020 publiqué el artículo [Dando forma al abogado del siglo 21](#), en el que afirmaba que la complejidad del nuevo ecosistema legal estaba poniendo en jaque la identidad del abogado. Si el abogado *T-shaped* se definía por un conocimiento técnico tradicional asociado al conocimiento de otras competencias, como la tecnológica o la de gestión de proyectos, el abogado *O-shaped*, propuesto por **Dan Kayne**, *General Counsel (Regions)* en Network Rail, era todo centrado en sus habilidades blandas (*soft skills*): un abogado abierto (*open*), oportunista, original, responsable (*owner*) y optimista. A estas dos ideas se sumaba el Modelo Delta, que sumaba tres áreas de competencias: Derecho, Negocios y Operaciones, y Habilidades Personales.

¿Qué forma tienes? ¿Es importante definirte?

Cuando imparto formación en *Legal Project Management* siempre introduzco mis clases con una reflexión sobre la identidad que como abogados queremos tener. Entender qué tipo de abogado queremos ser y si hay un gap de

...

SUSCRÍBETE >

para una conversión completa a PDF |