



Manuela Serrano

Socia responsable del área de reestructuraciones e insolvencias de Pwc España



Radiografía de los planes de reestructuración

A modo de símil, podemos pensar en la **insolvencia o crisis empresarial** como una suerte de dolencia o enfermedad que un paciente (la empresa) atraviesa en un momento del tiempo. De esta manera, este proceso de curación (la **reestructuración**) se dividiría en cuatro fases distintas: (i) diagnóstico, (ii) consulta y prescripción del tratamiento, (iii) operación y (iv) postoperatorio o cumplimiento del tratamiento.

El diagnóstico

Comúnmente, esta primera fase se detecta con las primeras dolencias de la empresa. En términos prácticos, podríamos equiparar estas dolencias con la existencia de desviaciones en el plan de negocio, retrasos o incumplimientos en los pagos, dificultades de tesorería o incumplimientos de *covenants* financieros (tesorería, cobertura de servicio de la deuda o relación entre la deuda y el EBITDA suelen ser los más comunes). No obstante, esta primera fase también **se puede activar con la recaída de una enfermedad anterior que no ha curado correctamente** (la empresa no es capa ...

SUSCRÍBETE >

para una conversión completa a PDF |